



**REPUBLIKA HRVATSKA**



**VUKOVARSKO-SRIJEMSKA ŽUPANIJA  
ŽUPAN**

**- p r i j e d l o g -**

KLASA:510-01/18-01/  
URBROJ:2196/1-01-18-2  
Vinkovci, \_\_\_\_\_ 2018.

Temeljem članka 41. Statuta Vukovarsko-srijemske Županije («Službeni vjesnik» Županije br. 3/18) i članka 104. Poslovnika Skupštine Vukovarsko-srijemske županije («Službeni vjesnik» Županije br. 3/18), Župan Vukovarsko-srijemske županije, **d o n o s i**

## **Z A K L J U Č A K**

### **I.**

Prihvaća se Izvješće o radu i poslovanju u 2017. godini Doma zdravlja Vinkovci i prosljeđuje Županijskoj skupštini na daljnje postupanje.

**ŽUPAN**  
**Božo Galić,dipl.ing**



**REPUBLIKA HRVATSKA**



**VUKOVARSKO-SRIJEMSKA ŽUPANIJA**

**Upravni odjel za zdravstvo i socijalnu skrb**

KLASA: 510-01/18-01/03

URBROJ: 2196/1-08-18-1

Vinkovci 02.svibnja 2018.

**ŽUPAN  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**Predmet: Izvješće o radu i poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za 2017. godinu  
- dostavlja se**

Poštovani,

Sukladno Planu rada Županijske skupštine u prilogu dopisa dostavljamo Izvješće o radu i poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za 2017. godinu

Molimo da predmetno Izvješće uvrstite u dnevni red sjednice Županijske skupštine.

S poštovanjem.

**PROČELNIK  
Mato Puljić, dipl.oec.**

„DOM ZDRAVLJA VINKOVCI“  
VINKOVCI  
Broj: 01-533 /18.  
Vinkovci, 24. travnja 2018. godine

Temeljem čl. 19. Statuta „Doma zdravlja Vinkovci“, Upravno vijeće na sjednici održanoj 24. travnja 2018. godine donosi

## O D L U K U

Usvaja se Izvješće o radu Doma zdravlja Vinkovci za 2017. godinu.

Izvješće o radu Doma zdravlja Vinkovci za 2017. godinu nalazi se u privitku odluke i čini njezin sastavni dio.

Predsjednik Upravnog vijeća:  
Mladen Karlič, dr.med.



Dostaviti:

1. Vukovarsko srijemska Županija  
Upravni odjel za zdravstvo i socijalnu skrb
2. Evidencija
3. Pismohran



**“DOM ZDRAVLJA VINKOVCI”  
VINKOVCI  
Vinkovci, 01- 532/ 2018.**

Temeljem članka 19. Statuta “Doma zdravlja Vinkovci” i članka 58. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (N.N. 150/08, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11, 12/12, 70/12, 144/12, 82/13, 159/13, 22/14, 154/14, 70/16, 131/17) Upravno vijeće “Doma zdravlja Vinkovci” na sjednici od 24. travnja 2018. godine donosi

**IZVJEŠĆE O RADU DOMA ZDRAVLJA VINKOVCI  
ZA 2017. GODINU**

**SADRŽAJ:**

1. DINAMIKA ODRŽAVANJA SJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA DOMA ZDRAVLJA VINKOVCI
2. UVJETI RADA – PROBLEMATIKA PROSTORA, KADROVA I OPREME
3. TEKUĆE FINANCIRANJE
4. ZDRAVSTVENE USLUGE

**1. DINAMIKA ODRŽAVANJA SJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA**

Tijekom 2017. godine održano je 11 sjednica Upravnog vijeća sa sljedećim dnevnim redom:

**- sjednica od 30. siječnja 2017. godine, dnevni red:**

1. Usvajanje zapisnika sa 35. sjednice Upravnog vijeća Doma zdravlja Vinkovci od 29.prosinca 2017. godine
2. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za prosinac 2016. godine
3. Donošenje odluke o usvajanju viškova i manjkova, te prijedloga za rashod po inventuri od 31.12.2016. godine
4. Prijedlog Plana specijalizacija Doma zdravlja Vinkovci za 2017. godinu
5. Donošenje odluke o početku obavljanja djelatnosti palijativne skrbi u Domu zdravlja Vinkovci
6. Zahtjev za suglasnost za zapošljavanje:
  - 1 dr.med. na neodređeno vrijeme, za rad u mobilnom palijativnom timu Doma zdravlja Vinkovci
  - 1 prvostupnik/ca sestrinstva na neodređeno vrijeme, za rad u mobilnom palijativnom timu Doma zdravlja Vinkovci
  - 1 prvostupnik/ca sestrinstva na neodređeno vrijeme za rad na radnom mjestu koordinatora za palijativnu skrb
7. Razno

**- sjednica od 28. veljače 2017. godine, dnevni red:**

1. Usvajanje zapisnika sa 36. sjednice Upravnog vijeća Doma zdravlja Vinkovci od 30. siječnja 2017. godine
2. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci u razdoblju siječanj – prosinac 2016. godine
3. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za siječanj 2017. godine
4. Utvrđivanje cjenika usluga u djelatnosti za dentalnu medicinu Doma zdravlja Vinkovci
5. Donošenje odluke o utvrđivanju cijene rada zdravstvenih radnika angažiranih temeljem ugovora o poslovnoj suradnji
6. Donošenje odluke o imenovanju Povjerenstva za lijekove Doma zdravlja Vinkovci
7. Donošenje odluke o imenovanju Povjerenstva za kvalitetu Doma zdravlja Vinkovci
8. Donošenje odluke o isplati dara u naravi radnicima Doma zdravlja Vinkovci povodom uskrasnih blagdana
9. Razno

**- sjednica od 06. ožujka 2017. godine, dnevni red:**

1. Usvajanje zapisnika sa 37. sjednice Upravnog vijeća Doma zdravlja Vinkovci od 28. veljače 2017. godine
2. Donošenje odluke o prodaji 7 službenih vozila Doma zdravlja Vinkovci putem otvorenog poziva za nadmetanje prikupljanjem pisanih ponuda
3. Donošenje odluke o nabavi 11 novih službenih vozila za potrebe Doma zdravlja Vinkovci
4. Razno

**- sjednica od 04. travnja 2017. godine, dnevni red:**

1. Usvajanje zapisnika sa 38. sjednice Upravnog vijeća Doma zdravlja Vinkovci od 06. ožujka 2017. godine
2. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za veljaču 2017. godine
3. Razno
  - zahtjev Mirte Špehar, dr.med.dent. Za proširenje mreže javne zdravstvene službe u djelatnosti dentalne medicine
  - zahtjev za suglasnost za zapošljavanje 1 dr.med.-spec.pedijatra i 1 med.sestre za rad u novim timu u Otoku

**- sjednica od 11. svibnja 2017. godine, dnevni red:**

1. Usvajanje zapisnika sa 39. sjednice Upravnog vijeća Doma zdravlja Vinkovci od 04. travnja 2017. godine
2. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za ožujak 2017. godine
3. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za razdoblje siječanj – ožujak 2017
4. Izvješće o radu Doma zdravlja Vinkovci u 2016. godini
5. Plan nabave Doma zdravlja Vinkovci za 2017. godinu
6. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za travanj 2017. godine
7. Rebalans Plana investicijskog ulaganja i investicijskog održavanja za 2017. godinu
8. Prijedlog cjenika usluga u djelatnosti ortodontije
9. Razno

**- sjednica od 03. srpnja 2017. godine, dnevni red:**

1. Usvajanje zapisnika sa 40. sjednice Upravnog vijeća Doma zdravlja Vinkovci od 11. svibnja 2017. godine
2. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za svibanj 2017. godine
3. Donošenje Pravilnika o provođenju postupaka jednostavne nabave
4. Zahtjev za izdavanje suglasnosti za:
  - Zapošljavanje na neodređeno vrijeme 1 doktora medicine i 1 medicinske sestre za rad u ordinaciji opće medicine u Andrijaševcima, M. Gupca 2, nakon prekida koncesije za Željku Peranović Filipović, dr.med., spec. obiteljske medicine
  - Zapošljavanje na neodređeno vrijeme za 1 prvostupnicu sestrinstva za rad u patronažnoj djelatnosti nakon otkaza ugovora o radu Vedrane Miloš, patronažne sestre
  - zapošljavanje na neodređeno 1 magistre/magistra farmacije za rad u ljekarnama Doma zdravlja Vinkovci
5. Razno
  - zapošljavanje na neodređeno vrijeme 1 dr.med. za rad u ordinaciji u Slakovcima ( nakon otkaza ugovora o radu D. Šojat.dr,med.)
  - prijedlog za rashod sanitetskih vozila

**- sjednica od 31. kolovoza 2017. godine, dnevni red:**

1. Usvajanje zapisnika sa 41. sjednice Upravnog vijeća Doma zdravlja Vinkovci od 03. srpnja 2017. godine
2. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za lipanj 2017. godine
3. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za razdoblje siječanj - lipanj 2017. godine
4. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za srpanj 2017. godine
5. 1. Rebalans Financijskog plana Doma zdravlja Vinkovci za 2017. godinu
6. 1. Izmjene i dopune Plana nabave Doma zdravlja Vinkovci za 2017. godinu
7. Prijedlog odluke o osnivanju prava služnosti na nekretnini u vlasništvu Doma zdravlja Vinkovci – ambulanta Stari Jankovci ( k.č. 1132/2, k.o. St. Jankovci) u korist HEP-Elektra Vinkovci
8. Razno

**- sjednica od 26. rujna 2017. godine, dnevni red:**

1. Usvajanje zapisnika sa 01. sjednice Upravnog vijeća Doma zdravlja Vinkovci od 31. kolovoza 2017. godine
2. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za kolovoz 2017. godine
3. 2. Rebalans Financijskog plana Doma zdravlja Vinkovci za 2017. godinu
4. Zahtjev za suglasnost
  - za nastavak rada na određeno vrijeme zdravstvenog radnika starijeg od 65 godina ( Vida Kovač, mag. med.biokemije za rad u biokemijskom laboratoriju Doma zdravlja Vinkovci)
  - za nastavak rada na određeno vrijeme zdravstvenog radnika starijeg od 65 godina ( Mirjana Vulić, dr.med., spec. medicine rada, za rad u specijalističkoj

ordinaciji medicine rada Doma zdravlja Vinkovci u Vinkovcima, K. Zvonimira 53)

5. Donošenje odluke o preseljenju ordinacije opće/obiteljske medicine sa lokacije u Vinkovcima, Duga ulica 181 na lokaciju u Vinkovcima, Hrvatskih kraljeva 76 G
6. Razno

**- sjednica od 31. listopada 2017. godine, dnevni red:**

1. Usvajanje zapisnika sa 02. sjednice Upravnog vijeća Doma zdravlja Vinkovci od 26. rujna 2017. godine
2. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za rujna 2017. godine
3. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci u razdoblju siječanj – rujna 2017.
4. Financijski Plan Doma zdravlja Vinkovci za 2018. godinu i projekcija Plana za 2019. i 2020. godinu
5. Rebalans Plana investicijskog ulaganja i investicijskog održavanja Doma zdravlja Vinkovci za 2017. godinu
6. Plan investicijskog ulaganja i investicijskog održavanja Doma zdravlja Vinkovci za 2018. godinu
7. Donošenje Pravilnika o provedbi postupaka jednostavne nabave
8. Prijedlog odluke o ustupanju na korištenje poslovnog prostora Doma zdravlja Vinkovci u Đeletovcima, B. Jelačića 10, u korist Općine Nijemci
9. Razno

**- sjednica od 27. studenog 2017. godine, dnevni red:**

1. Usvajanje zapisnika sa 03. sjednice Upravnog vijeća Doma zdravlja Vinkovci od 31. listopada 2017. godine
2. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za listopad 2017. godine
3. Donošenje odluke o raspisivanju natječaja za izbor i imenovanje ravnatelja Doma zdravlja Vinkovci
4. Zahtjev za izdavanje suglasnosti za :  
- zapošljavanje na neodređeno vrijeme za 1 doktora medicine za rad u ordinaciji opće/obiteljske medicine u Nijemcima ( nakon otkaza ugovora o radu nositelja tima T. Marušić, dr.med.)
5. Razno

**- sjednica od 28. prosinca 2017. godine, dnevni red:**

1. Usvajanje zapisnika sa 04. sjednice Upravnog vijeća Doma zdravlja Vinkovci od 27. studenog 2017. godine
2. Financijsko izvješće o poslovanju Doma zdravlja Vinkovci za studeni 2017. godine
3. Donošenje odluke o izboru i imenovanju ravnatelja Doma zdravlja Vinkovci
4. Donošenje Plana nabave Doma zdravlja Vinkovci za 2018. godinu
5. Zahtjev za izdavanje suglasnosti za :  
- zapošljavanje na neodređeno vrijeme za 1 doktora medicine za rad u ordinaciji opće/obiteljske medicine u Retkovcima ( nakon otkaza ugovora o radu Valentine Faletar Živković, dr.med.)
6. Razno

## 2. UVJETI RADA – PROBLEMATIKA PROSTORA, KADROVA I OPREME

### a) PROSTOR

U 2017. godini izvršena su dodatna ulaganja na objektu ambulante Nijemci i ambulante Jankovci, (izrada projekta i stručni nadzor obnove objekta, fasaderski radovi, rekonstrukcija instalacija za grijanje i izvora energije, zamjena rasvjete, ličilački radovi), na objektu ambulante Cerić uz sve navedeno izrađen je i priključak na kanalizacijsku mrežu, stolarski radovi kao i zid između ambulante i susjedne parcele, u dvorištu „Stare bolnice“ K. Zvonimira 53, Vinkovci izgrađeno je parkiralište i nadstrešnica parkirališnog prostora, a pred objektom Vatrogasna bb Vinkovci također je izgrađen parkirališni prostor.

Vrijednost obavljenih radova iznosi **1.629.618 kn**, od toga iz decentraliziranih sredstava financirani su građevinski radovi u vrijednosti 1.124.628 kn, dok je Dom zdravlja Vinkovci iz svojih sredstava financirao radove u vrijednosti 504.990 kn.

Za tekuće i investicijsko održavanje građevinskih objekata utrošeno je **462.314 kn**, iz decentraliziranih sredstava utrošeno je za navedeno 264.387 kn, a Dom zdravlja financirao je održavanje u vrijednosti 197.927 kn.

### b) KADROVI

Broj zaposlenih liječnika u 2017. godini i dalje je bilo relativno teško uskladiti s normativima i standardima HZZO-a koji se odnose na broj pacijenata o kojima skrbi svaki liječnički tim.

Nedostatak liječnika specijalista se iskazuje naročito na pedijatriji i ginekologiji, no sve je veći nedostatak doktora medicine za popunu ordinacija opće medicine za vrijeme specijalizacija i dužih bolovanja, kao što su porodni dopusti.

Trenutno je u tijeku 7 specijalizacija iz obiteljske medicine, 2 specijalizacije iz pedijatrije, 2 specijalizacije iz ginekologije, 1 specijalizacija iz oralne kirurgije, 1 specijalizacija iz medicine rada i sporta.

Zbog nedostatka liječnika i tijekom 2017. godine povremeno smo bili primorani koristiti usluge liječnika u mirovini (koji su nastavljali radni odnos temeljem ugovora o radu na određeno vrijeme), kako bi osigurali kontinuitet zdravstvene zaštite. Dio timova popunjavao je privremeno i bolničkim liječnicima, temeljem Ugovora o poslovnoj suradnji zaključenim sa Općom bolnicom Vinkovci.

U nastavku prikazujemo zaposlenike Doma zdravlja Vinkovci na određeno i neodređeno vrijeme, prema stupnju stručnog obrazovanja na dan 31. 12. 2017.



**BROJ DJELATNIKA U DOMU ZDRAVLJA VINKOVCI  
- ZAPOSLENIH NA ODREĐENO I NEODREĐENO VRIJEME -  
( bez volontera SSS )**

| ZDRAVSTVENI DJELATNICI               | 31.12. 2015.       | 31.12. 2016.       | 31.12.2017.        | INDEKS<br>17 / 16 |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| 1. Liječnik specijalist              | 9                  | 8                  | 12                 | 150               |
| 2. Liječnik                          | 13                 | 12                 | 13                 | 108               |
| 3. Liječnik na specijalizaciji       | 13                 | 14                 | 13                 | 93                |
| 4. Stomatolog-specijalist            | 0                  | 1                  | 1                  | 100               |
| 5. Stomatolog                        | 6                  | 13                 | 12                 | 92                |
| 6. Magistar med. biokemije           | 2                  | 2                  | 2                  | 100               |
| 6. Farmaceuti                        | 6                  | 6                  | 6                  | 100               |
| 7. VSS-ostali (psih. i priprav. VSS) | 3                  | 2                  | 2                  | 100               |
| 8. VŠS-ostali                        | 19                 | 20                 | 19                 | 95                |
| 9. Med. sestre/tehničari             | 41                 | 48                 | 51                 | 106               |
| 10. SSS-farm.lab.zub.teh., vozači    | 40                 | 39                 | 38                 | 97                |
| <b>UKUPNO</b>                        | <b>152</b>         | <b>165</b>         | <b>169</b>         | <b>102</b>        |
| <b>NEZDRAVSTVENI DJELATNICI</b>      | <b>31.12.2015.</b> | <b>31.12.2016.</b> | <b>31.12.2017.</b> |                   |
| 1. VSS                               | 3                  | 4                  | 5                  | 125               |
| 2. VŠS                               | 1                  | 1                  | 1                  | 100               |
| 3. SSS                               | 14                 | 16                 | 16                 | 100               |
| 4. OSTALI ( sprem., teh. služba)     | 22                 | 21                 | 20                 | 95                |
| <b>UKUPNO:</b>                       | <b>40</b>          | <b>42</b>          | <b>42</b>          | <b>100</b>        |
| <b>SVEUKUPNO:</b>                    | <b>192</b>         | <b>207</b>         | <b>211</b>         | <b>102</b>        |

**NAPOMENA:**

- od ukupnog broja radnika u 2015. g. na neodređeno 172, određeno 20
- od ukupnog broja radnika u 2016. g. na neodređeno 182, na određeno 25
- od ukupnog broja radnika u 2017. g. na neodređeno 187, na određeno 24

**c) OPREMA**

Nabava opreme za Dom zdravlja Vinkovci vršena je sukladno potrebama, u 2017. godini nabavljano je opreme u vrijednosti **2.507.560 kn**, iz decentraliziranih sredstava financirana je nabava opreme u vrijednosti 732.372 kn, dok je iz vlastitih sredstava financirana nabava opreme u vrijednosti 1.775.188 kn.

**MEDICINSKA I NEMEDICINSKA OPREMA**

|  |                     |
|--|---------------------|
| - klima uređaji  | 5.840 kn            |
| - namještaj, radni stolovi i drugi namještaj za ordinacije               | 113.832 kn          |
| - računala i računalna oprema, računalni programi, komunikacijska oprema | 287.817 kn          |
| - oprema za ostale namjene   | 20.447 kn           |
| - vozila   | 1.624.661 kn        |
| - medicinska i laboratorijska oprema                                     | 454.963 kn          |
| <b>UKUPNO</b>  | <b>2.507.560 kn</b> |

## TEKUĆE ODRŽAVANJE OPREME I VOZILA

|  |                   |
|--|-------------------|
| - održavanje računalne opreme i programa                                 | 303.843 kn        |
| - održavanje medicinske, nemedicinske opreme, instalacija i dr. popravci | 197.039 kn        |
| - održavanje sanitetskih vozila  | 155.191 kn        |
| <b>UKUPNO:</b>   | <b>656.073 kn</b> |

Za investicijska ulaganja, nabavu opreme i održavanje iz decentraliziranih sredstava je utrošeno:

**2.637.000 kuna.**

### 3. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE

Financijsko poslovanje Doma zdravlja Vinkovci ovisi o općim uvjetima financiranja zdravstvene djelatnosti. U Domu zdravlja susrećemo tri sistema financiranja zdravstvene zaštite i to:

- primarna zdravstvena zaštita (opća medicina, stomatologija, ginekologija, pedijatrija, patronaža) financira se po principu utvrđene vrijednosti tima ( hladni pogon, glavarina, DTP,KPI,QI, dodatne mogućnosti)
- specijalistička ordinacija (ortodontija) financira se po principu „cijena puta usluga“, s tim što se mjesečno odnosno godišnje taj iznos limitira od strane HZZO-a
- ljekarne se financiraju po principu prometa lijekova na osnovu recepata koje plaća HZZO i gdje je utvrđena marža cca. 10%, te gotovinskim prometom (lijekovi koje plaćaju osiguranici). Promet lijekova koji se ostvaruje preko HZZO-a je znatno veći od gotovinskog prometa.

1.Prihodi ostvareni u periodu I - XII 2017. godine iznose **57.540.627 kn.**

Prihodi su uglavnom ostvareni iz središnjeg proračuna HZZO, zakupa poslovnog prostora, iz dopuskog osiguranja, prihodi od participacije, prihodi ostvareni gotovinskom prodajom lijekova, rabata i casassconta za nabavljene lijekove kao i prihodi od decentraliziranih sredstava .

Po odredbama čl. 13. Uredbe o računovodstvu proračuna, prihodi su raspoloživi kada su naplaćeni u razdoblju na koje se odnose. Stoga u ovoj godini prihodi koji se odnose na prosinac 2017. nisu uračunati jer nisu doznačeni, a doznaka koja se odnosi na prosinac 2016. god. je uračunata u prihode jer je uplaćena u prvom mjesecu 2017.g.

2. Na dan 31.12.2017. godine potraživanja iznose **8.826.404 kuna**.

Potraživanja preko 180 dana iznose **536.850 kuna**. Jedan dio su sporna i najvjerojatnije nenaplativa, jer se potražuje od poduzeća koje su u stečaju bez stečajne mase ili poduzeća koje uopće ne rade, potraživanja za prodane stanove po osnovu stečenog stanarskog prava.

Potraživanja od HZZO-a iznose **7.124.888 kuna**.

3. Troškovi poslovanja u periodu I – XII 2017. godine iznose **54.299.855 kuna**.

Sukladno odredbama članka 13. Uredbe o računovodstvu proračuna, rashodi se priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja u razdoblju na koje se odnose.

Stoga troškovi poslovanja su svi izdaci koji su nastali u periodu I – XII 2017. godine bez obzira na plaćanje.

4. Obveze "Doma zdravlja Vinkovci" na dan 31.12.2017. godine iznose **4.359.092**

**kuna**. Ukupno dospjele obveze iznose **1.087.072 kuna**.

Ukoliko iznos ukupnih obveza umanjujemo za iznos sredstava na žiro računu koji na dan 31.12.2017. iznosi **13.859.407 kn** stvarne obveze bi iznosile **0 kn**.

5. Stanje zaliha na dan 31.12.2017>. godine **3.234.574 kn**. (neto utrživa vrijednost zaliha

- prodajna vrijednost zaliha korigirana za maržu i PDV).

6. U tekućoj godini iskazan je **VIŠAK** prihoda nad rashodima u iznosu od **3.240.772 kn**.

Višak prihoda odnosno pozitivni financijski rezultat ostvaren je zahvaljujući boljoj naplativosti potraživanja od HZZO-a odnosno poboljšanjem solventnosti HZZO-a u 2017. uz istovremeno racionalno i ekonomično poslovanje Doma zdravlja Vinkovci.

U nastavku iznosimo pokazatelje financijskog poslovanja u zadnje četiri godine.

**POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA U RAZDOBLJU  
SIJEČANJ / PROSINAC 2014/2017. GODINE**

| Red Br. | P O K A Z A T E L J I                  | I – XII<br>2014.  | I – XII<br>2015.  | I – XII<br>2016.  | I-XII<br>2017.    |
|---------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|         | 1                                      | 2                 | 3                 | 4                 | 5                 |
|         | <b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>            |                   |                   |                   |                   |
| 1.      | Prihodi od HZZO                        | 40.318.910        | 36.842.396        | 37.313.487        | 42.646.237        |
| 2.      | Prihodi od dopunskog zdrav.osig.       | 705.638           | 446.779           | 456.907           | 608.009           |
| 3.      | Prihodi od HZZOZZR                     | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 4.      | Prih. od proračuna (središ. i lokal)   | 2.636.657         | 2.635.529         | 2.637.000         | 2.637.000         |
| 5.      | Prihodi od ostalih korisnika           | 5.865.226         | 7.496.981         | 8.418.420         | 8.679.507         |
| 6.      | Prihodi od participacije               | 921.610           | 1.363.831         | 1.494.804         | 1.594.241         |
| 7.      | Ostali i izvanredni prihodi            | 933.862           | 2.406.419         | 3.190.106         | 1.375.633         |
| 8.      | Prihodi od koncesije - županija        | 172.500           | -                 | -                 | -                 |
|         | <b>UKUPNI PRIHODI (1-8)</b>            | <b>51.554.403</b> | <b>51.191.935</b> | <b>53.510.724</b> | <b>57.540.627</b> |
|         | <b>II. RASHODI - IZDACI</b>            |                   |                   |                   |                   |
| 1.      | Lijekovi                               | 212.410           | 600.362           | 177.733           | 253.714           |
| 2.      | Potrošni medicinski materijal          | 649.345           | 733.776           | 1.321.737         | 1.473.778         |
| 3.      | Krv i krvni pripravci                  | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 4.      | Živežne namirnice                      | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 5.      | Medicinski plinovi                     | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 6.      | Materijal za održavanje čistoće        | 42.111            | 31.370            | 134.616           | 187.806           |
| 7.      | Uredski materijal                      | 93.125            | 105.846           | 126.183           | 141.839           |
| 8.      | Ostali razni materijali                | 92.090            | 100.441           | 86.357            | 66.146            |
| 9.      | Utrošena energija                      | 1.307.895         | 1.318.163         | 1.151.891         | 1.177.110         |
| 10.     | Ugrađeni rezervni dijelovi             | 120.035           | 51.525            | -                 | -                 |
| 11.     | Pošanski izdaci                        | 262.881           | 286.765           | 310.733           | 237.342           |
| 12.     | Tekuće i investicijsko održavanje      | 497.604           | 578.361           | 594.046           | 814.544           |
| 13.     | Izdaci za usluge drug. zdrav.ustan.    | 84.114            | 45.184            | 35.342            | 35.569            |
| 14.     | Ostali izdaci                          | 795.834           | 870.509           | 756.133           | 865.305           |
|         | <b>Materijalni izdaci (1-14)</b>       | <b>4.157.444</b>  | <b>4.722.302</b>  | <b>4.694.771</b>  | <b>5.254.098</b>  |
| 15.     | Bruto plaće                            | 17.240.562        | 17.228.764        | 18.321.225        | 19.970.458        |
| 16.     | Izdaci za prijevoz zaposlenika         | 779.263           | 600.295           | 663.534           | 748.187           |
| 17.     | Doprinosi na plaće                     | 2.864.956         | 2.960.271         | 2.889.154         | 2.977.191         |
| 18.     | Ostali mater. rashodi za zaposlene     | 148.983           | 176.068           | 320.388           | 854.224           |
| 19.     | Ostali rashodi za zaposlene            | 323.627           | 520.531           | 888.145           | 336.690           |
|         | <b>Nematerijalni izdaci (15-19)</b>    | <b>21.357.391</b> | <b>21.485.929</b> | <b>23.082.446</b> | <b>24.886.750</b> |
| 20.     | Financijski rashodi                    | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 21.     | Izdaci za kapitalna ulaganja           | 2.065.124         | 3.106.020         | 2.629.755         | 4.079.043         |
| 22.     | Izvanredni i ostali izdaci             | 826.312           | 1.098.180         | 1.219.393         | 1.566.840         |
| 23.     | Izdaci za fin. imov. i otplate zajmova | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 24.     | Nabavna vrijed. prodane robe           | 15.617.821        | 15.149.408        | 18.006.858        | 18.513.124        |
|         | <b>UKUPNI RASH. I IZDACI (1-25)</b>    | <b>44.024.092</b> | <b>45.561.839</b> | <b>49.633.223</b> | <b>54.299.855</b> |
|         | Višak prihoda nad izdacima             | 7.530.311         | 5.630.096         | 3.877.501         | 3.240.772         |
|         | Manjak prihoda                         | -                 | -                 | -                 | -                 |
|         | Višak prihoda iz prethodnih godina     |                   | 3.829.330         | 9.459.426         | 13.336.926        |
|         | Manjak prihoda iz prethodnih god.      | 3.700.982         |                   |                   |                   |
|         | Korigirani višak prihoda               | 3.829.330         | 9.459.426         | 13.336.927        | 16.577.698        |
|         | Korigirani manjak prihoda              | -                 | -                 | -                 | -                 |

**SPECIFIKACIJA 01 – 12 / 2014., 2015., 2016., 2017.  
PRIHODI**

|                      |                                   | 2014.     | 2015.     | 2016.     | 2017.     |
|----------------------|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Redni broj 5.</b> | <b>Prih. od ostalih korisnika</b> |           |           |           |           |
|                      | - gotovinska prodaja              | 3.208.816 | 4.294.003 | 5.592.566 | 5.906.983 |
|                      | - zakup poslov. prostorija        | 2.197.277 | 2.548.546 | 1.786.319 | 1.608.732 |
|                      | - poduzeća                        | 205.426   | 441.382   | 812.235   | 570.202   |
|                      | - izvanredni prihodi              | 166.483   | -         | -         | 233.552   |
|                      | - privatnici                      | 87.224    | 213.050   | 227.300   | 360.038   |

|                      |                                    |                  |                  |                  |                  |
|----------------------|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                      |                                    | <b>5.865.226</b> | <b>7.496.981</b> | <b>8.418.420</b> | <b>8.679.507</b> |
| <b>Redni broj 7.</b> | <b>Ostali i izvanredni prihodi</b> |                  |                  |                  |                  |
|                      | - rabat                            | 117.164          | 88.925           | 104.169          | -                |
|                      | - cassasconto i odobrenja          | 816.698          | 1.129.068        | 1.850.652        | 1.197.803        |
|                      | - ostali prihodi                   |                  | 1.188.426        | 1.235.285        | 177.830          |
|                      |                                    | <b>933.862</b>   | <b>2.406.419</b> | <b>3.190.106</b> | <b>1.375.633</b> |

**SPECIFIKACIJA OSTALIH IZVANREDNIH IZDATAKA  
01 – 12 / 2014., 2015., 2016., 2017.**

**TROŠAK**

|                     |  | <b>2014.</b>   | <b>2015.</b>     | <b>2016.</b>     | <b>2017.</b>     |
|---------------------|--|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Red. br. 14.</b> | <b>Ostali izdaci</b>   |                |                  |                  |                  |
|                     | - sitni inventar   | 40.908         | 127.484          | 64.972           | 163.915          |
|                     | - trošak vode, kanalizacije, smeća, dimnjač. i kom. usluge               | 241.899        | 296.041          | 323.867          | 321.842          |
|                     | - troškovi najma   | 496.639        | 404.771          | 326.091          | 340.244          |
|                     | - troškovi reprezentacije  | 16.388         | 42.213           | 41.203           | 39.304           |
|                     |  | <b>795.834</b> | <b>870.509</b>   | <b>756.133</b>   | <b>865.305</b>   |
| <b>Red. br. 19.</b> | <b>Ostali mat. rashodi za zaposlene</b>                                  |                |                  |                  |                  |
|                     | -dnevnice, noćenja, troškovi puta  | 53.567         | 62.701           | 81.503           | 88.331           |
|                     | -izdaci za časopise, kotizacija, polaganje stručnog ispita, obrazovanje, | 95.416         | 113.367          | 238.885          | 189.357          |
|                     | - odvojeni život   |                |                  |                  | 59.002           |
|                     |  | <b>148.983</b> | <b>176.068</b>   | <b>320.388</b>   | <b>336.690</b>   |
| <b>Red. br.22</b>   | <b>Izvanredni i ostali izdaci</b>  |                |                  |                  |                  |
|                     | - trošak ugovora o posl. suradnji  | 172.738        | 253.736          | 514.454          | 615.542          |
|                     | - trošak upravnog vijeća   | 61.057         | 63.558           | 67.689           | 54.964           |
|                     | - teh. pregled vozila i osiguranje                                       | 86.951         | 22.920           | 19.224           | 29.505           |
|                     | - pranje odjeće, usluge stanoservisa, izrada i procjena vrijednosti      | -              | -                | -                | -                |
|                     | - doprinosi i članarine i trošak iz prethodne godine                     | 16.543         | 17.328           | 33.768           | 61.740           |
|                     | - bankovne usluge i provizije  | 73.748         | 73.690           | 76.084           | 67.847           |
|                     | - premije osiguranja   | 70.527         | 81.977           | 78.819           | 130.620          |
|                     | - odvjetničke usluge i objave oglasa                                     | 169.332        | 151.572          | 77.678           | 131.188          |
|                     | - ostali nespomenuti izdaci  | 126.739        | 433.399          | 351.677          | 475.434          |
|                     |  | <b>826.312</b> | <b>1.098.180</b> | <b>1.219.393</b> | <b>1.566.840</b> |

**VIŠAK / MANJAK PRIHODA**

U 2017. godini ostvaren je **višak** prihoda u iznosu od **3.240.772** kn.

Rezultate poslovanja po godinama iskazujemo u nastavku:

| <b>O P I S</b> | <b>2012.</b> | <b>2013.</b> | <b>2014.</b> | <b>2015.</b> | <b>2016.</b> | <b>2017.</b> |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Višak prih.    | -            | 5.725.396    | 7.530.311    | 5.630.096    | 3.877.501    | 3.240.772    |
| Manjak prih.   | 3.605.543    | -            | -            |              |              |              |

Ukoliko se želi osigurati uredno poslovanje kako u cjelokupnom zdravstvu tako i u Domu zdravlja Vinkovci, neophodno je osigurati stabilna sredstva u HZZO-u, kako bi isti svoje obveze (prije svega za lijekove) mogao izvršavati u razumnom roku. U 2017. godini nastavljena je dobra naplativost potraživanja, odnosno solventnost HZZO što je i utjecalo na ostvarivanje viška prihoda.

## **O B V E Z E**

**Neizmirene obveze na dan 31. prosinca 2017. godine iznose 4.359.092 kuna. Struktura obveza: obveze za lijekove 16,44% , obveze prema zaposlenima 45,93%, za opremu 24,71%, obveze za energiju, usluge, materijal, ostale nespomenute obveze 12,92%.**

| <b>O P I S</b>                   | <b>2011.</b>      | <b>2012.</b>      | <b>2013.</b>      | <b>2014.</b>     | <b>2015.</b>     | <b>2016.</b>     | <b>2017.</b>     |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Obveze za lijekove</b>        | 10.265.923        | 12.862.254        | 8.338.416         | 5.032.004        | 327.441          | 847.607          | 716.651          |
| <b>Obveze za plaće</b>           | 1.999.580         | 1.988.621         | 2.054.223         | 1.571.152        | 1.748.792        | 1.973.615        | 2.002.343        |
| <b>Ostale obveze</b>             | 1.232.542         | 2.284.331         | 3.127.339         | 1.073.385        | 1.738.467        | 1.517.350        | 1.640.098        |
| <b>UKUPNO:</b>                   | <b>13.498.045</b> | <b>17.135.206</b> | <b>13.519.978</b> | <b>7.676.541</b> | <b>3.814.700</b> | <b>4.338.657</b> | <b>4.359.092</b> |
| Razlika u odnosu na preth.godinu | -829.765          | +3.637.161        | -3.615.228        | -5.843.437       | -3.861.841       | +523.957         | +20.435          |

## **P O T R A Ž I V A N J A**

**Nenaplaćena potraživanja na dan 31. prosinca 2017. godine iznose 8.826.404 kuna. Najveća potraživanja su prema HZZO i iznose 80,72% svih potraživanja , ostala potraživanja (potraživanja za bolovanje, potraživanja prema poduzećima, koncesionarima, privatnicima) iznose 19,28 % sveukupnih potraživanja.**

| <b>OPIS</b>                     | <b>2011.</b>      | <b>2012.</b>      | <b>2013.</b>      | <b>2014.</b>      | <b>2015.</b>     | <b>2016.</b>      | <b>2017.</b>     |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Potraživanja od HZZO            | 11.228.025        | 14.001.815        | 11.671.407        | 8.764.462         | 6.483.119        | 9.126.927         | 7.124.888        |
| Ostala potraž.                  | 1.477.403         | 1.641.705         | 1.366.471         | 1.615.395         | 2.587.787        | 1.692.504         | 1.701.516        |
| <b>UKUPNO</b>                   | <b>12.705.428</b> | <b>15.643.520</b> | <b>13.037.878</b> | <b>10.379.857</b> | <b>9.070.906</b> | <b>10.819.431</b> | <b>8.826.404</b> |
| Razlika u odnosu na preth. god. | -1.373.539        | +2.938.092        | -2.605.642        | -2.658.021        | -1.308.951       | +1.748.525        | -1.993.027       |

Potraživanja i obveze uzajamno su povezani i ovise o solventnosti HZZO-a; što su potraživanja manja i obveze su manje. Bolja naplativost potraživanja znači i pravovremeno ispunjavanje obveza Doma zdravlja Vinkovci prema svojim vjerovnicima.

## BROJ ZAPOSLENIKA

| O P I S   | I-XII<br>2013. | I-XII<br>2014. | I-XII<br>2015. | I-XII<br>2016. | I-XII<br>2017. |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1. Broj zaposlenika na početku razdoblja                        | 215            | 213            | 198            | 193            | 208            |
| 2. Broj zaposlenika na kraju razdoblja                          | 213            | 183            | 193            | 207            | 211            |
| 3. Prosječan broj zaposlenika na osnovu ukalkuliranih sati rada | 208            | 186            | 163            | 190            | 200            |

Izvorište podataka: Kadrovska evidencija ustanove

Broj zaposlenih smanjuje se ili povećava ovisno da li zdravstveni djelatnici odnosno liječnici primarne zdravstvene zaštite odlaze u koncesiju ili se vraćaju u sastav Doma zdravlja Vinkovci nakon što ispune uvijete za mirovinu i izgube pravo na istu.

## KRATKOROČNA IMOVINA

| OPIS  | IZNOS<br>31.12.2013. | IZNOS<br>31.12.2014. | IZNOS<br>31.12.2015. | IZNOS<br>31.12.2016. | IZNOS<br>31.12.2017. |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1. Stanje žiro-računa na dan</b>           | <b>893.174</b>       | <b>5.082.901</b>     | <b>6.395.306</b>     | <b>10.763.258</b>    | 13.859.407           |
| <b>2. Zalihe na dan</b>                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| - lijekova i potrošnog medicinskog materijala | 1.463.374            | 1.379.110            | 2.918.048            | 3.067.807            | 3.234.574            |
| - krvi i krvnih pripravaka                    |                      |                      |                      |                      |                      |
| - živežnih namirnica                          |                      |                      |                      |                      |                      |
| - ostale zalihe                               | 8.003                | 8003                 | 8.003                | 8.003                | 8.003                |
| <b>UKUPNE ZALIHE:</b>                         | <b>1.471.377</b>     | <b>1.387.113</b>     | <b>2.926.051</b>     | <b>3.075.810</b>     | <b>3.234.574</b>     |

U 2017. godini zalihe su veće za 5%. Odlukom rukovodstva 2015. povećan je asortiman robe u ljekarnama namijenjen gotovinskoj prodaji što je i dovelo do povećanja navedene prodaje i to treću godinu zaredom (2015. vrijednost gotovinske prodaje iznosila je 4.294.003 kn, 2016. 5.592.566 kn, dok je u 2017. vrijednost gotovinske prodaje iznosila 5.906.983 kn).

## ZDRAVSTVENE USLUGE

| DJELATNOST        | 2012.   | 2013.   | 2014.   | 2015.   | 2016.   | 2017.   | Index<br>17/16 |
|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------|
| OPĆE<br>AMBULANTE | 368.144 | 204.725 | 373.478 | 432.850 | 437.270 | 467.066 | 107            |
| STOMATOLOGIJA     | 39.835  | 41.360  | 37.814  | 36.194  | 49.841  | 60.912  | 122            |
| DJEČJI DISP.      | 33.568  | 23.126  | 34.922  | 33.621  | 34.070  | 34.706  | 102            |
| LABORATORIJ       | --      | --      | --      | 448.074 | 483.133 | 486.485 | 108            |
| PALIJATIVA        | --      | --      | --      | --      | 1.497   | 1.418   | 95             |
| GINEKOL. AMB.     | 7.653   | 5.160   | 7.052   | 15.536  | 27.858  | 22.605  | 81             |
| MEDICINA RADA     | 5.477   | 6.705   | 6.682   | 6.467   | 8.722   | 8.205   | 94             |

|                        |                |                |                |                  |                  |                  |     |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|-----|
| ORTODONCIJA            |                |                |                |                  |                  | 956              | -   |
| PATRONAŽA              | 29.461         | 29.288         | 29.326         | 29.972           | 28.879           | 28.630           | 99  |
| SANITETSKI<br>PRIJEVOZ |                |                |                |                  | 8.591            | 8.564            | 100 |
| <b>U K U P N O</b>     | <b>478.661</b> | <b>310.364</b> | <b>495.006</b> | <b>1.002.714</b> | <b>1.071.270</b> | <b>1.119.547</b> |     |

U 2017. godini došlo je do povećanja broja pruženih zdravstvenih usluga u općoj obiteljskoj medicini, stomatološkim ambulantama, dječjem dispanzeru, laboratoriju. Smatramo da je neophodno u primarnoj zdravstvenoj zaštiti nastaviti podizati nivo zdravstvene zaštite i to kako u pogledu prostora, opreme, tako i stručnim usavršavanjem liječnika i drugih zdravstvenih kadrova.

**Naglasak mora biti na preventivnoj zdravstvenoj zaštiti, takvim pristupom povećava se vjerojatnost za izlječenje pacijenta a i troškovi liječenja su znatno niži. Ne ustrajemo li na tome imat ćemo skupu zdravstvenu zaštitu, nedostatak sredstava u zdravstvu i bolesnu naciju.**

#### **PRIJEDLOG MJERA ZA RACIONALIZACIJU POSLOVANJA I UNAPREĐENJE DJELATNOSTI DOMA ZDRAVLJA VINKOVCI**

1. Poduzimati potrebne mjere na proširenju mreže zdravstvene djelatnosti (ugovarati nove, dodatne timove u djelatnosti pedijatrije i obiteljske medicine) te navedenim načinom osigurati veće prihode za zdravstvenu ustanovu.
2. Intenzivno provoditi informatizaciju i smanjivati troškove nabave papira i tonera
3. Povećati sudjelovanje u preventivnim programima koji se financiraju iz drugih izvora, osim Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje
4. Povećanje prihoda u djelatnosti medicine rada kroz povećanje broja usluga specifične zdravstvene zaštite
5. Poduzimati mjere za stvaranje preduvjeta za proširenje djelatnosti i pružanje novih zdravstvenih usluga (palijativna skrb)
6. Poduzimati potrebne mjere na rješavanju imovinskih odnosa kod objekata-ambulantni u vlasništvu jedinica lokalne samouprave ( općina i gradova), radi povećavanja mogućnosti sudjelovanja Doma zdravlja Vinkovci u projektima financiranim iz sredstava Europske unije
7. Smanjenje režijskih troškova (voda, struja,plin),odnosno maksimalna racionalizacija potrošnje do razine koja neće ugrožavati provođenje zdravstvenih djelatnosti.



## PROVEDBA KONCESIJE ZA OBAVLJANJE JAVNOZDRAVSTVENE SLUŽBE

Tijekom 2017. godine nije bilo novog natječaja za dodjelu koncesija, tako da je trenutni broj timova koji obavljaju zdravstvene djelatnosti u okviru Doma zdravlja Vinkovci sljedeći:

1. OPĆA MEDICINA – 20 TIMOVA
2. STOMATOLOGIJA – 10 TIMOVA  
- ZUBOTEHNIČKI LABORATORIJ (8 tehničara)
3. SPECIJALISTIČKA ORDINACIJA ZA ORTODONCIJU – 1 TIM
4. GINEKOLOGIJA – 2 TIMA
5. PEDIJARIJA – 2 TIMA
6. SANITETSKI PRIJEVOZ – 4 TIMA
7. PATRONAŽA – 17 SESTARA
8. LJEKARNIČKA DJELATNOST – 6 LJEKARNI
9. BIOKEMIJSKI LABORATORIJ – 2 TIMA

Iako je privatizacija ordinacija Doma zdravlja Vinkovci u tijeku od 1999. god., na različite načine (putem zakupa, odnosno sada putem koncesija), primjetno je kako se pojedine ordinacije vraćaju u Dom zdravlja Vinkovci, budući da privatna praksa prestaje zbog životne dobi liječnika koji odlaze u mirovinu, zatim zbog zahtjeva samih zdravstvenih radnika koji iz osobnih razloga žele prekid ugovora ili nekih drugih nepredvidivih okolnosti koje dovode do prestanka ugovora (npr. smrt zdravstvenog radnika).

U uvjetima kada je Dom zdravlja Vinkovci obavezan preuzeti organizaciju zdravstvene zaštite u slučaju gore navedenih okolnosti, smatramo važnim napomenuti kako će u narednim godinama života dobiti liječnika koji su u koncesiji, ali i u ordinacijama koje pripadaju Domu zdravlja Vinkovci biti važna okolnost koja će zahtijevati određenu pozornost u planiranju novih potrebnih kadrova.

U 2017. godini, kadrovska situacija je zadovoljavajuća, s obzirom da smo osigurali stručni kadar za rad u svim timovima koji su ostali bez nositelja. Izraziti deficit postoji u djelatnosti oralne kirurgije gdje je Dom zdravlja Vinkovci zbog otkaza ugovora o radu postojećeg specijalista oralne kirurgije u potpunosti ostao bez mogućnosti obavljanja ove specijalističke djelatnosti. Upućivanje novog kandidata na navedenu specijalizaciju uspješno je dovršeno tijekom 2016., no do dovršetka specijalizacije Dom zdravlja Vinkovci nema mogućnost obavljanja ove vrste zdravstvene usluge. Kadrovski deficit u ljekarničkoj djelatnosti trenutno je umanjeno, iako će u narednim godinama zbog životne dobi dijela zaposlenih radnica, ovaj problem ponovno biti aktualan.

Preostali zdravstveni timovi u Domu zdravlja Vinkovci moraju se uskladiti sa propisanim normativima i standardima kako bi osigurali svoju ekonomsku opravdanost, kao i pridržavati se novih pravila poslovanja koja utvrđuje Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje a odnose se na drugačiji način evidentiranja i plaćanja izvršenih usluga. Preostali timovi ili novi timovi koji se formiraju neće se moći financirati ukoliko ne budu osigurali standardan broj osiguranika, te će za njih biti potrebno pronaći dodatna sredstva iz proračuna lokalne zajednice za pružanje zdravstvene skrbi.

Nezdravstvenih (administrativnih) djelatnika SSS u Domu zdravlja Vinkovci trenutno je 16 . Prirodnim putem (odlaskom u mirovinu), u razdoblju do 2020. godine ovaj broj administrativnih djelatnika bit će umanjeno za još 6-7 osoba, što bi dovelo do broja zaposlenih koji će teško osiguravati sve zahtjeve poslovanja ustanove, a naročito sve veći

angažman oko sudjelovanja u projektima financiranim iz EU. Naime, tijekom 2017. godine Dom zdravlja Vinkovci započeo je 2 projekta i to projekt "Specijalističko usavršavanje doktora medicine" putem kojega će se financirati 2 specijalizacije iz obiteljske medicine, te projekt "PALL NET"u partnerstvu sa udrugom "BUBAMARA" kroz koji se pojačava djelovanje palijativne skrbi odnosno dostupnost zdravstvenih usluga za ranjive skupine građana. Također tijekom 2017. godine pripremljen je i projekt energetske obnove javne građevine "Stara bolnica" koji je kandidiran na natječaj za dodjelu sredstava, te je postupak obrade naše prijave u tijeku. U slučaju pozitivnog rješenja, očekujemo tijekom iduće 2-3 godine opsežne radove na Staroj bolnici koji bi bili sufinancirani sredstvima EU u iznosu cca 6 mil. kuna.

U 2017 godini, posredstvom stručnih službi Vukovarsko-srijemske Županije pokrenuti su i postupci nabave iz EU projekta "Ulaganje u zdravstvu zaštitu na primarnoj razini", putem kojeg bi Dom zdravlja Vinkovci trebao dobiti medicinsku opremu za ordinacije u vrijednosti cca 2,5 mil. kuna, a kojom će se utjecati na povećanje broja usluga u primarnoj zdravstvenoj zaštiti, te smanjiti upućivanje u bolnice. Također u suradnji sa Županijom pokrenut je i postupak ugradnje dizala u objektu "Stara bolnica", koji je također financiran iz sredstava EU, a cilj mu je osiguranje pristupačnosti za osobe s invaliditetom koje do sada nije bilo moguće.

Uz sve navedeno, ustanova kontinuirano radi na završetku opreme te uređenju prostora naših ambulanti, kako bi smo osigurali što kvalitetnije uvjete rada. Napominjemo kako do sada Dom zdravlja Vinkovci nije imao financijskih problema prilikom isplate plaća ili ispunjavanja ostalih materijalnih prava radnika, sukladno zakonu i kolektivnom ugovoru.

Ravnatelj:  
**Petar Kulić, univ.spec.oec.**

Predsjednik Upravnog vijeća:  
**Mladen Karlić, dr. med.**